

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

**Харківський національний університет міського господарства
імені О.М. Бекетова**

ОСВІТНЬО – ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

«ЛОГІСТИКА»

рівень вищої освіти	другий (магістерський) рівень
Галузі знань	D Бізнес, адміністрування та право
Спеціальність	D3 Менеджмент

ЗАТВЕРДЖЕНО ВЧЕНОЮ РАДОЮ

протокол № _____ від «_____» _____ 2025р.

Освітня програма вводиться в дію з «__» _____ 2025р.

наказ № _____ від «_____» _____ 2025 р.)

Ректор _____ Ігор БІЛЕЦЬКИЙ

2025 р.

ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ
освітньо-професійної програми

Освітню програму розглянуто і схвалено:

Кафедра транспортних систем і логістики

Протокол № від « » 2025 р.

Вчена рада навчально-наукового інституту енергетичної, інформаційної і транспортної інфраструктури

Протокол № від « » 2025 р.

Науково-методична рада ХНУМГ ім. О.М. Бекетова

Протокол № від « » 2025 р.

ПЕРЕДМОВА

Розроблено членами групи забезпечення освітньої програми Логістика

Ім'я, прізвище гаранта освітньої програми та інших розробників	Науковий ступінь, вчене звання, посада	Підпис
Євген КУШ – <i>керівник освітньої програми</i>	к. т. н., доцент, завідувач кафедри кафедри транспортних систем і логістики	
Андрій ГАЛКІН	д-р техн. наук, професор, професор кафедри транспортних систем і логістики	
Катерина ВАКУЛЕНКО	к.т.н., доцент, доцент кафедри транспортних систем і логістики	

При розробці Освітньої програми враховані вимоги:

Стандарту вищої освіти України зі спеціальності 073 Менеджмент за другим (магістерським) рівнем вищої освіти

Рецензенти:

1. Удовіченко В.О. – Товариство з обмеженою відповідальністю «Глобал трек», керівник відділу логістики;

2. Катихін Є.О. – Керівник Департаменту логістики та закупівель НК ТЧХУ

1. Профіль освітньої програми зі спеціальності D3 Менеджмент галузі знань D Бізнес, адміністрування та право

1 – Загальна інформація	
Повна назва закладу вищої освіти	Харківський національний університет міського господарства імені О.М. Бекетова
Рівень вищої освіти	Другий (магістерський)
Освітня та професійна кваліфікація (у разі присвоєння)	Магістр менеджменту
Офіційна назва освітньої програми	Логістика
Тип диплому та обсяг освітньої програми	Диплом магістра, одиничний, 90 кредитів ЄКТС
Форма (и) здобуття освіти та розрахунковий строк виконання освітньої програми	Денна, заочна термін навчання 1 рік 4 місяці за денною формою навчання, 1 рік 10 місяців за заочною формою навчання
Наявність акредитації	Національне агентство із забезпечення якості вищої освіти; Україна; Акредитована до 2030 року, сертифікат №9777 від 24 грудня 2024 року
Цикл/рівень	Другий (магістерський) рівень, НРК України – 7 рівень, FQ-EHEA – другий цикл, EQF-LLL – 7 рівень
Вимоги до рівня освіти осіб, які можуть розпочати навчання за програмою	Наявність ступеня бакалавра, спеціаліста, магістра
Мова(и) викладання	Українська
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	https://tsl.kname.edu.ua/
2 – Мета освітньої програми	
	Підготовка фахівців, здатних ідентифікувати та розв'язувати складні завдання і вирішувати проблеми в логістиці та/або у процесі навчання в умовах невизначеності умов і вимог, що передбачає проведення досліджень інноваційного характеру.
3 - Характеристика освітньої програми	
Предметна область	Об'єкт вивчення: управління логістичними системами та їх елементами. Цілі навчання: підготовка фахівців, здатних ідентифікувати та розв'язувати складні задачі і проблеми в логістиці або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризуються невизначеністю умов і

	вимог. Теоретичний зміст предметної області: - парадигми, закони, закономірності; - принципи, історичні передумови розвитку менеджменту, , логістики; - концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проектного менеджменту тощо; - функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті і логістиці Методи, методики та технології: - загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); - методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо). - методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); - технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо). Інструментарій та обладнання: сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті та логістиці.
Тип освітньої програми	Освітньо-професійна
Основний фокус освітньої програми та спеціалізації	Спеціальна освіта в галузі знань D Бізнес, адміністрування та право за спеціальністю D3 Менеджмент, освітньої програми «Логістика». <i>Ключові слова:</i> логістика, логістична система, ланцюг постачань, розробка, обґрунтування, прийняття, реалізація управлінських рішень в логістичних системах, сучасні концепції менеджменту, ефективність управління логістичною системою і її елементами, методологія сучасного менеджменту, ефективність логістичних рішень, моделювання логістичних процесів.
Особливості програми	Особливістю програми є набуття здобувачами вищої освіти професійних компетентностей щодо управління сучасними логістичними системами на локальному, регіональному та міжнародному рівнях, їх структурними елементами на основі прийняття ефективних логістичних рішень, ефективного управління ресурсами для розв'язування складних задач і вирішення проблем у логістиці, яке передбачає проведення досліджень щодо використання передового досвіду в національній і міжнародній логістиці, новітніх методів та технологій управління логістичними процесами, а також сучасних інформаційно-комунікаційних технологій.
4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання	
Придатність до	Можливе працевлаштування в організаціях різних організаційно-

працевлаштування	правових форм на посадах керівників організацій та їх структурних підрозділів. Професії (згідно з чинною редакцією Національного класифікатора України: Класифікатор професій (ДК 003:2010): 14 Менеджери (управителі) підприємств, установ, організацій та їх підрозділів 146 Менеджери (управителі) у фінансовій діяльності 1473 Менеджери (управителі) у сфері надання інформації 1474 Менеджери (управителі) у сфері досліджень та розробок Менеджери (управителі) з права, бухгалтерського обліку, досліджень ринку, вивчення суспільної думки, консультацій з питань комерційної діяльності та управління 1475 Менеджери (управителі) з питань комерційної діяльності та управління 1475.4 Менеджер (управитель) з логістики Менеджер (управитель) з постачання Менеджер (управитель) із збуту 1477 Менеджери (управителі) з підбору, забезпечення та використання персоналу 2419.2 Логіст
Академічні права випускників	Мають право продовжити навчання на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти – доктора філософії. Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.
5 – Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Студентсько-центроване навчання, проблемно-орієнтоване навчання, навчання через лекційні та практичні заняття, практику, самостійна робота, консультації, підготовка до кваліфікаційної роботи. Методи навчання: проблемного викладу, ілюстрації та демонстрації, частково-пошуковий, дослідницький, практичний.
Оцінювання	Поточний контроль: усне та письмове опитування, тести, презентації індивідуальних завдань. Підсумковий контроль: письмові екзамени і диф. заліки, заліки, захист курсових робіт та звітів з практики. Атестація: публічний захист кваліфікаційної роботи.
6 – Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність	ІК. Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту та логістики або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог.
Загальні компетентності (ЗК)	ЗК1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні; ЗК2. Здатність до спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності); ЗК3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій; ЗК4. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети; ЗК5. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів); ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність); ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (ФК)	ФК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів; ФК2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани; ФК3. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту; ФК4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації; ФК5. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління; ФК6. Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми; ФК7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість; ФК8. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом; ФК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію; ФК10. Здатність до управління організацією та її розвитком; ФК 11. Здатність аналізувати логістичні системи на локальному, регіональному та міжнародному рівнях за основними напрямками їх діяльності, виявляти існуючі проблеми та розробляти заходи щодо їх подолання з метою підвищення стійкості, координації дій та вирішення конфліктних ситуацій в них.
7 – Програмні результати навчання	
Програмні результати навчання (ПРН)	ПРН 1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах; ПРН 2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення; ПРН 3. Проектувати ефективні системи управління організаціями; ПРН 4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї; ПРН 5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах; ПРН 6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність; ПРН 7. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті; ПРН 8. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією; ПРН 9. Вміти спілкуватись в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами; ПРН 10. Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач; ПРН 11. Забезпечувати особистий професійний розвиток та

	планування власного часу; ПРН 12. Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом); ПРН 13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу); ПРН 14. Розробляти пропозиції щодо удосконалювання логістичних систем на основі їх аналізу і вивчення, оптимізації логістичних процесів і зв'язків в системі, обґрунтовуючи запропоновані рішення визначенням впливу технологічних показників функціонування на економічну ефективність діяльності логістичної системи.
8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми	
Кадрове забезпечення	Усі науково-педагогічні працівники мають кваліфікацію відповідно освітніх компонентів, досвід практичної та науково-педагогічної діяльності, регулярно підвищують свою кваліфікацію через участь у наукових проєктах, конференціях, стажування в закладах України та зарубіжних країн.
Матеріально-технічне забезпечення	Матеріально-технічне забезпечення освітньої програми відповідає вимогам та забезпечує можливість ефективної підготовки здобувачів. Проведення лекційних занять з дисциплін програми здійснюється в аудиторіях з мультимедійним обладнанням. Практичні заняття проводяться в спеціалізованих комп'ютерних класах із застосуванням інформаційно-комунікаційного обладнання та використанням інформаційних систем та програмних продуктів.
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	Усі освітні компоненти забезпечені навчально-методичними матеріалами, розміщеними у відповідних курсах на платформі дистанційного навчання Moodle. Здобувачі мають вільний доступ до сучасної фахової літератури та періодичних видань; баз даних Scopus та Web of Science; ресурсів Springer; бази даних ScienceDirect від видавництва Elsevier; на платформі ScienceDirect. Навчально-методичні матеріали програми доступні для студентів у читальних залах наукової бібліотеки Університету http://library.kname.edu.ua/index.php/uk/ , в тому числі у залі інформаційного сервісу, обладнаному комп'ютерами з доступом до мережі Інтернет та локальної мережі Університету, у цифровому репозиторію http://eprints.kname.edu.ua , на порталі Центру дистанційного навчання https://dl.kname.edu.ua/ .
9 – Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	Відповідно до Положення про академічну мобільність студентів, аспірантів, докторантів, науково-педагогічних та наукових працівників ХНУМГ ім. О.М. Бекетова. – Договір про співпрацю між закладами вищої освіти ХНУМГ ім. О. М. Бекетова та Полтавською державною аграрною академією, договір № 18-3/601 від 04 вересня 2018 р. – Угода про співпрацю між ХНУМГ ім. О. М. Бекетова та Національним Університетом «Острозька академія» (м. Острог), угода № 03/2-20С від 17 лютого 2020 р. – Угода про співпрацю між ХНУМГ ім. О. М. Бекетова та Кременчуцьким національним університетом імені Михайла Остроградського (м. Кременчук), угода № 5-06/2 від 10.03.2020 р.
Міжнародна кредитна мобільність	Угода про співпрацю між ХНУМГ ім. О. М. Бекетова та: – Близькосхідним Технічним Університетом (Туреччина, м. Анкара),

	угода № 69 від 28.03.2016 р.; – Сілезьким технологічним університетом (Польща, м. Катовице), угода №13 від 27.02.2017 р.; – Естонським університетом природничих наук (Естонія, м. Тарту), угода № 90 від 10.10. 2017 р.; – Університетом Нової Гориці (Словенія, м. Нова Гориця), угода № 88 від 12.10. 2017 р.; – Лодзінським технічним університетом (Польща, м. Лодзь), угода № 89 кредитна мобільність від жовтня 2017 р.; – Університетом імені Арістотеля (Греція, м. Салоніки), угода № 75 від 22.02.2018 р.; – Ченстоховським університетом технологій (Польща, м. Ченстохова), угода №43 від 10.04.2018 р.; – Центром транспорту і логістики (CTL) університету Риму «Сапієнза» (Італія, м. Рим), угода №11 від 11.03.2021 р.; – Університетом Риму Тор Вергата (Італія, м. Рим), угода №21 від 19.05.2021 р.; – Політехнічним інститутом Віана-ду-Каштелу (Португалія, м. Віана-ду-Каштелу), угода №22 від 19.05.2021 р.; – Університетом прикладної науки вищої школи Вісмару: технологія, бізнес і дизайн (Німеччина, м. Вісмар), угода №23 від 19.05.2021 р.
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Відповідно до Правил прийому на навчання до ХНУМГ ім. О.М. Бекетова.

2. Перелік обов'язкових компонентів освітньо-професійної програми та їх логічна послідовність

2.1. Перелік обов'язкових компонентів освітньої програми

Код ОК	Освітні компоненти (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумк. контролю	Змістові модулі
1	2	3	4	5
Обов'язкові компоненти освітньої програми				
ОК 1.	Міжнародна логістика	4,0	Диф. залік	ЗМ 1. Сутність та особливості міжнародної логістики ЗМ 2. Міжнародні перевезення вантажів різними видами транспорту та митні формальності ЗМ 3. Формування та функціонування міжнародних логістичних систем (МЛС)
ОК 2.	Наукові дослідження в логістиці	6,0	Екзамен	ЗМ 1. Методологічні основи наукових досліджень. ЗМ 2. Концептуальні основи генерування нових (креативних) ідей. ЗМ 3. Практична реалізація новацій в менеджменті організацій.
ОК 3.	Менеджмент організацій	6,0	Екзамен	ЗМ 1. Теоретичні та методологічні основи менеджменту організацій. ЗМ 2. Інструменти та технології менеджменту організацій. ЗМ 3. Управління діяльністю організацій та підприємств сфери міського господарства
ОК 4.	Професійна іноземна мова	4,0	Диф. залік	ЗМ 1. Лексичні та стилістичні особливості професійної літератури. ЗМ 2. Основи перекладу наукової та професійної літератури. ЗМ 3. Комунікація у професійному середовищі.
ОК 5.	Проектування логістичних систем	5,0	Екзамен	ЗМ 1. Методологічні принципи аналізу і синтезу логістичних систем ЗМ 2. Організація і проектування логістичних систем ЗМ 3. Модернізація логістичних систем. Управління логістичними проектами
ОК 6.	Курсова робота «Проектування логістичних систем»	2,0	Диф. захист	ЗМ 1. Аналіз існуючого стану функціонування логістичної системи. ЗМ 2. Проектування логістичної системи. Визначення ефективності проектних рішень.

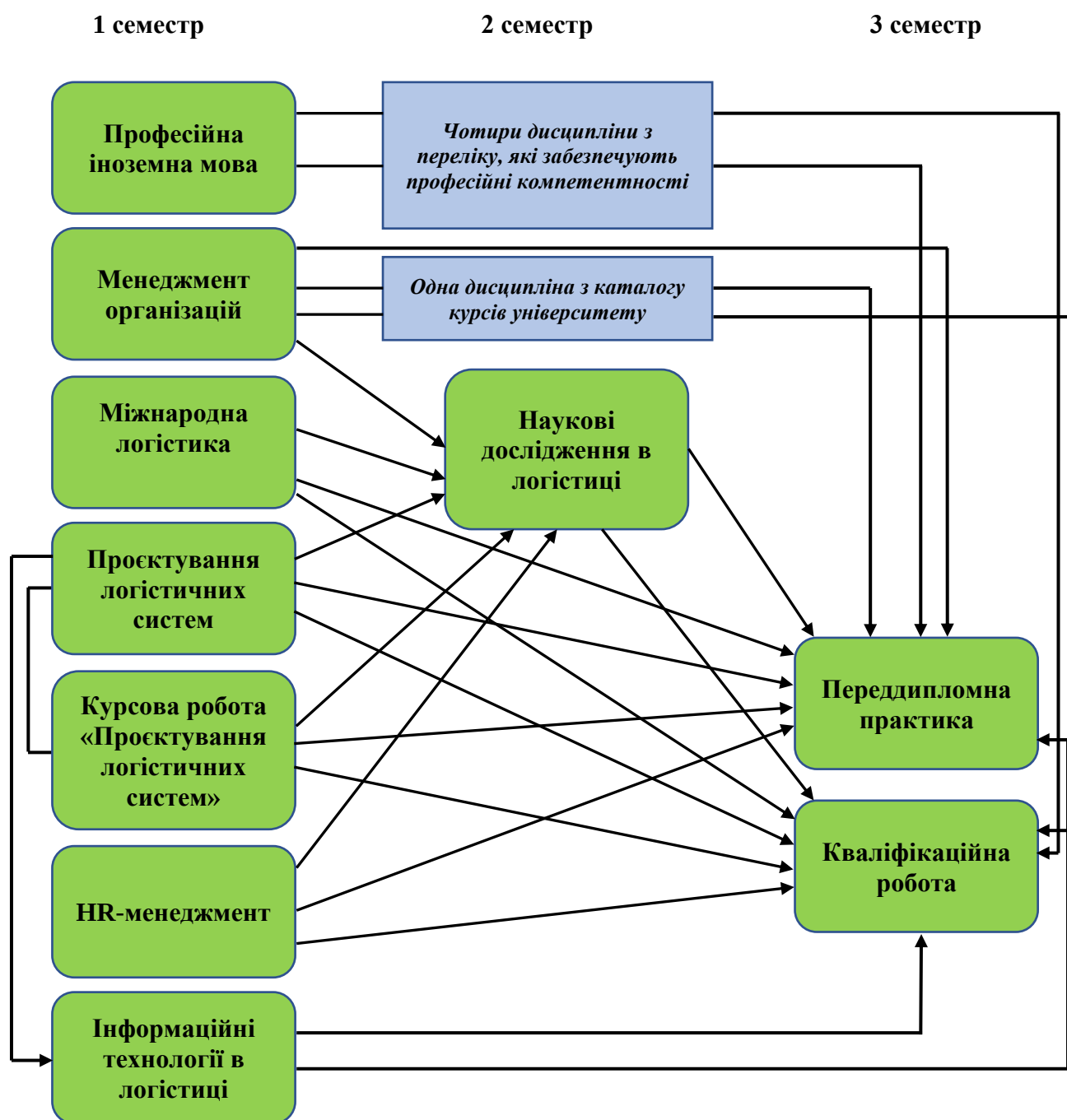
ОК 7.	HR-менеджмент	4,0	Диф. залік	ЗМ 1. Теоретичні основи розвитку та саморозвитку персоналу організації. ЗМ 2. Психологічні основи набору, відбору, навчання, перенавчання, розстановки персоналу. ЗМ 3. Лідерство в управлінні організацією.
ОК 8.	Інформаційні технології в логістиці	5,0	Екзамен	ЗМ 1. Програмні комплекси вирішення задач в логістичних системах ЗМ 2. Системи інформаційної підтримки прийняття рішень в логістиці ЗМ 3. Оцінка ефективності інформаційних систем
ОК 9.	Переддипломна практика	9,0	Диф. захист	ЗМ 1. Аналіз і визначення параметрів функціонування організацій-учасників логістичної системи ЗМ 2. Аналіз стану логістичної системи. ЗМ 3. Визначення шляхів і резервів підвищення ефективності функціонування підприємств логістичної системи
ОК 10.	Кваліфікаційна робота	21,0	Публ. захист	ЗМ 1. Теоретичний розділ. ЗМ 2. Аналітичний розділ. ЗМ 3. Проектний розділ.
Загальний обсяг обов'язкових компонент:		66,0		
Загальний обсяг вибірових компонент:		24,0		
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ПРОГРАМИ		90,0		

2.2. Структура освітніх компонент за семестрами

Опис логічної послідовності вивчення компонент освітньої програми за семестрами

1	2	3
ОК 1 Міжнародна логістика (диф. залік), 4,0 кр.	ОК 2 Наукові дослідження в менеджменті організацій (екзамен), 6,0 кр.	ОК 9 Переддипломна практика (диф. захист), 9,0 кр.
ОК 3 Менеджмент організацій (екзамен), 6,0 кр.		ОК 10 Кваліфікаційна робота 21,0 кр. (публ. захист)
ОК 4 Професійна іноземна мова (диф. залік), 4,0 кр.		
ОК 5 Проектування логістичних систем (екзамен), 5,0 кр.		
ОК 6 Курсова робота «Проектування логістичних систем» (диф. захист), 2,0 кр.		
ОК 7 HR-менеджмент (диф. залік), 4,0 кр.		
ОК 8 Інформаційні технології в логістиці (екзамен), 5,0 кр.		

Структурно-логічна схема



Розподіл обсягу (в кредитах ЄКТС) за обов'язковими та вибірковими освітніми компонентами за семестрами

Семестри	1	2	3
Обов'язкові ОК	30	6	30
Вибіркові ОК	0	24	0
Разом за семестр	30	30	30

3. Форма атестації здобувачів вищої освіти

Атестація здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи.

Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складної задачі або проблеми в сфері логістики, що потребує здійснення досліджень та/або інновацій і характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки.

Кваліфікаційна робота не повинна містити академічного плагіату, фальсифікації, фабрикації. Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на офіційному сайті закладу вищої освіти або його підрозділу, або у репозитарії закладу вищої освіти.

**4. Матриця відповідності програмних компетентностей
компонентам освітньої програми**

	ЗК 1	ЗК 2	ЗК 3	ЗК 4	ЗК 5	ЗК 6	ЗК 7	ФК 1	ФК 2	ФК 3	ФК 4	ФК 5	ФК 6	ФК 7	ФК 8	ФК 9	ФК 10	ФК 11
ОК 1		+			+							+						+
ОК 2	+					+	+											
ОК 3								+								+	+	
ОК 4		+			+							+						
ОК 5				+					+		+			+		+	+	+
ОК 6				+					+		+			+		+	+	+
ОК 7				+						+			+		+			
ОК 8			+									+						
ОК 9							+				+					+		+
ОК 10	+				+	+			+		+					+	+	+

**5. Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН)
відповідними компонентами освітньої програми**

	ПРН 1	ПРН 2	ПРН 3	ПРН 4	ПРН 5	ПРН 6	ПРН 7	ПРН 8	ПРН 9	ПРН 10	ПРН 11	ПРН 12	ПРН 13	ПРН 14
ОК 1		+					+		+			+		+
ОК 2	+		+			+							+	
ОК 3	+					+							+	
ОК 4							+		+					
ОК 5		+		+	+									+
ОК 6		+		+	+									+
ОК 7										+	+	+	+	
ОК 8		+	+				+	+				+	+	+
ОК 9		+												+
ОК 10	+					+							+	+